

Délibération du Conseil d'administration de l'université Le Havre Normandie

Vu le code de l'éducation ;

Vu les articles 202, 210 à 214 du décret n°2012-1246 du 07 novembre 2012 relatif à la gestion financière et comptable publique ;

Vu l'arrêté du 7 août 2015 relatif aux règles budgétaires des organismes ;

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux EPSCP et aux EPST dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget ;

Vu le rapport du commissaire aux comptes ;

Vu les statuts de l'université Le Havre Normandie ;

Vu l'avis favorable de la commission des finances du 3 mars 2026 ;

Délibération n°2969/2026/FIN

Domaine : Finances

Le Conseil d'administration de l'université Le Havre Normandie réuni en formation plénière le 12/03/2026 délibère sur :

Article 1 :

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- **912,55 ETPT, dont 706.66 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 205.89 ETPT hors plafond d'emplois législatif**
- **86 835 002 euros d'autorisations d'engagement dont :**
 - **70 824 787 euros personnel**
 - **11 639 303 euros fonctionnement**
 - **4 370 911 euros investissement**
- **85 600 577 euros de crédits de paiement dont :**
 - **70 817 597 euros personnel**
 - **10 676 832 euros fonctionnement et intervention**
 - **4 106 147 euros investissement**
- **82 778 709 euros de recettes**
- **-2 821 867 euros de solde budgétaire**

Article 2 :

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- **- 5 514 206 euros de variation de trésorerie**
- **- 1 024 175 euros de résultat patrimonial**
- **2 328 634 euros de capacité d'autofinancement**
- **- 800 716 euros de variation de fonds de roulement**

Article 3 :

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat de -1 024 175 euros en réserve.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles, sont annexés à la présente délibération.

Le rapport du commissaire aux comptes est joint à la présente délibération.

Le Président de l'Université Le Havre Normandie

Pedro LAGES DOS SANTOS

Adoption à l'unanimité

UNIVERSITÉ
LE HAVRE
NORMANDIE
Le Premier Vice-Président
en charge des projets stratégiques
et des moyens
Jean-Noël CASTORIO

TABLEAU 1
Tableau des emplois - Compte financier - année 2025

Université Le Havre Normandie
CA du 12 mars 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Catégories d'emplois		Nature des emplois		Sous plafond d'emplois législatif				Hors plafond d'emplois législatif				Global			
				En ETPT				En ETPT							
				CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		316,41	317,00	313,00	310,19					316,41	317,00	313,00	310,19
		CDI		6,33	11,00	13,00	12,38					6,33	11,00	13,00	12,38
	Non permanents	CDD		74,32	77,00	77,00	75,10	65,50	97,00	87,00	82,74	139,82	174,00	164,00	157,84
S/total EC				397,06	405,00	403,00	397,67	65,50	97,00	87,00	82,74	462,56	502,00	490,00	480,41
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS															
BIATSS	Permanents	Titulaires		249,61	253,00	251,00	248,82					249,61	253,00	251,00	248,82
		CDI		45,04	55,00	55,00	53,27					45,04	55,00	55,00	53,27
	Non permanents	CDD		6,57	8,00	7,00	6,90	112,43	132,00	130,00	123,15	119,00	140,00	137,00	130,05
S/total BIATSS				301,22	316,00	313,00	308,99	112,43	132,00	130,00	123,15	413,65	448,00	443,00	432,14
Totaux				698,28	721,00	716,00	706,66	177,93	229,00	217,00	205,89	876,21	950,00	933,00	912,55
												Plafond global des emplois voté par le CA			
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat Compte financier 2023															
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat Budget initial															
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat dernier budget modifié															
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat Compte financier															

TABLEAU 2
Autorisations budgétaires - Compte financier - année 2025

Université Le Havre Normandie
CA du 12 mars 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES								
	CF 2024		BI 2025		BR 2025		CF 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	68 245 571	68 239 875	74 154 776	74 154 776	72 932 366	72 932 366	70 824 787	70 817 597
dont contributions employeur au CAS Pension	17 925 519	17 925 519	19 079 739	19 079 739	18 907 782	18 907 782	18 662 094	18 662 094
Fonctionnement	11 659 349	11 432 842	14 543 449	14 055 030	15 883 652	15 107 402	11 639 303	10 676 832
dont AE = CP			6 764 222	6 764 222	7 051 088	7 051 088		
dont AE < CP			7 779 228	7 290 809	8 832 564	8 056 314		
Investissement	5 223 543	7 648 256	6 905 057	7 118 068	6 870 068	7 403 763	4 370 911	4 106 147
dont AE = CP			3 312 586	3 312 586	3 372 758	3 372 758		
dont AE < CP			3 592 471	3 805 482	3 497 310	4 031 004		
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	85 128 463	87 320 973	95 603 282	95 327 875	95 686 086	95 443 531	86 835 002	85 600 577

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)		409 839						
-----------------------------	--	---------	--	--	--	--	--	--

RECETTES				
CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	
87 730 812	81 458 914	82 845 495	80 751 986	Recettes globalisées
68 461 652	68 286 708	69 534 660	69 122 704	Subvention pour charges de service public
				Subvention pour charges d'investissement
100 655	15 095	10 095	12 287	Autres financements de l'Etat
554 329	436 500	477 500	508 702	Fiscalité affectée
8 592 766	1 443 926	906 388	1 521 085	Autres financements publics
10 021 410	11 276 685	11 916 852	9 587 208	Recettes propres
	7 909 721	8 295 860	2 026 723	Recettes fléchées
	368 178	13 200		Autres financements de l'Etat fléchés
	7 398 210	8 003 628	2 019 766	Autres financements publics fléchés
	143 333	279 032	6 957	Recettes propres fléchées
87 730 812	89 368 634	91 141 355	82 778 709	TOTAL DES RECETTES (C)

	5 959 240	4 302 176	2 821 867	SOLDE BUDGETAIRE (déficit)
--	-----------	-----------	-----------	----------------------------

TABLEAU 4
Equilibre financier - Compte financier - année 2025

Université Le Havre Normandie
CA du 12 mars 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS					FINANCEMENTS				
	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	
Solde budgétaire (déficit) (D2)*		5 959 240	4 302 176	2 821 867	409 839			0	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont Budget Principal									dont Budget Principal
dont Budget Annexe									dont Budget Annexe
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	3 371	5 242	4 560	6 046	1 782	3 120	1 380	2 362	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	522 571	1 750 728	5 584 614	5 332 058	495 371	1 913 528	5 931 161	5 279 458	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	563 439	599 409	71 862	223 889	5 986 167	303 959	890 062	-2 412 167	Autres encaissements non budgétaires (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	1 089 381	8 314 619	9 963 213	8 383 859	6 893 159	2 220 607	6 822 603	2 869 653	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)
ABONDEMENT de la trésorerie (I)=(2) - (1)	5 803 778					6 094 012	3 140 610	5 514 206	PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***						1 787 736	80 147	3 826 691	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	5 803 778		0	0		4 306 275	3 060 462	1 687 515	dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	6 893 159	8 314 619	9 963 213	8 383 859	6 893 159	8 314 619	9 963 213	8 383 859	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

TABLEAU 6
Situation patrimoniale - Compte financier - année 2025

Université Le Havre Normandie
CA du 12 mars 2026

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	PRODUITS	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025
Personnel	66 887 690	74 221 376	72 945 966	69 990 903	Subventions de l'Etat	69 723 416	68 669 981	69 544 755	70 558 202
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	18 907 782	19 079 739	18 907 782	18 662 094	Fiscalité affectée	537 229	436 500	477 500	524 318
Fonctionnement autre que les charges de personnel	20 763 292	20 914 755	22 910 518	21 465 697	Autres subventions	3 507 730	8 429 579	8 186 339	4 458 178
Intervention (le cas échéant)					Autres produits	15 087 154	15 413 068	16 539 797	14 891 728
TOTAL DES CHARGES (1)	87 650 981	95 136 131	95 856 484	91 456 601	TOTAL DES PRODUITS (2)	88 855 530	92 949 128	94 748 391	90 432 426
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	1 204 548				Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)		2 187 003	1 108 093	1 024 175
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	88 855 530	95 136 131	95 856 484	91 456 601	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	88 855 530	95 136 131	95 856 484	91 456 601

* il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

Calcul de la capacité d'autofinancement

	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	1 204 548	-2 187 003	-1 108 093	-1 024 175
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	7 409 153	6 859 725	7 703 095	8 213 875
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	119 109			6 935
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	13 057			93
- produits de cession d'éléments d'actifs				
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	4 509 079	4 226 050	4 650 995	4 854 224
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	3 998 571	446 672	1 944 007	2 328 634

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025	RESSOURCES	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025
Insuffisance d'autofinancement					Capacité d'autofinancement	3 998 571	446 672	1 944 007	2 328 634
Investissements	7 497 241	7 118 068	7 403 763	3 934 775	Financement de l'actif par l'État	283 589	124 000		213 906
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	2 003 316	288 556	328 183	591 565
					Autres ressources	4 297	235 000	235 000	
Remboursement des dettes financières	2 516			46	Augmentation des dettes financières				
TOTAL DES EMPLOIS (5)	7 499 757	7 118 068	7 403 763	3 934 821	TOTAL DES RESSOURCES (6)	6 289 773	1 094 228	2 507 191	3 134 105
Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)					Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)	1 209 984	6 023 840	4 896 572	800 716

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	CF 2024	BI 2025	BR 2025	CF 2025
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	-1 209 984	-6 023 840	-4 896 572	-800 716
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-7 013 763	70 171	-1 755 963	4 713 491
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	5 803 779	-6 094 011	-3 140 609	-5 514 206
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	18 900 671	8 801 216	14 004 099	18 099 955
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-9 921 230	-14 307 106	-11 677 193	-5 207 739
Niveau final de la TRESORERIE	28 821 901	23 108 322	25 681 292	23 307 695

Tableau 9
Opérations pluriannuelles - Compte financier - année 2025

A - Dépenses													
Opérations	Coût total de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées les années antérieures à N	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE consommées en N	TOTAL des AE consommées	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés les années antérieures à N	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
		(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
Personnel	20 121 332	6 743 600	6 743 600	0	5 827 129	5 827 129	6 743 600	6 743 600	0	5 827 129	5 827 129	7 550 603	0
Fonctionnement et intervention	8 052 627	2 480 176	2 480 176	0	2 758 437	2 758 437	2 035 392	2 035 392	0	3 022 681	3 022 681	2 814 013	180 540
Investissement	3 298 776	1 982 353	1 982 353	0	1 316 423	1 316 423	1 879 088	1 879 088	0	1 328 480	1 328 480	0	91 207
total contrats de recherche	31 472 735	11 206 130	11 206 130	0	9 901 989	9 901 989	10 658 081	10 658 081	0	10 178 290	10 178 290	10 364 616	271 747
Investissement	18 119 823	13 305 443	13 305 443	0	1 620 881	1 620 881	12 361 661	12 361 661	0	1 329 096	1 329 096	3 193 499	1 235 566
Total programmes pluriannuels d'investissement	18 119 823	13 305 443	13 305 443	0	1 620 881	1 620 881	12 361 661	12 361 661	0	1 329 096	1 329 096	3 193 499	1 235 566
Total	49 592 557	24 511 573	24 511 573	0	11 522 869	11 522 869	23 019 742	23 019 742	0	11 507 387	11 507 387	13 558 115	1 507 314
pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppes :													

B - Recettes				
Opérations	Montant de l'opération	Financements extérieurs		
		Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année n	Restes à encaisser
	(11)	(12)	(13)	(14) = (11) - (12) - (13)
Financement de l'Etat*	0	0	0	0
Autres financements publics**	29 489 652	10 232 407	8 817 422	10 439 823
Autres financements***	1 983 111	1 643 520	183 961	155 631
Total contrats de recherche	31 472 764	11 875 927	9 001 383	10 595 454
Financement de l'Etat*				
Autres financements publics**	0	0	0	0
Total programmes pluriannuels d'investissement	0	0	0	0
Total	31 472 764	11 875 927	9 001 383	10 595 454



COMPTE FINANCIER 2025
Documents de synthèse
Annexe des comptes annuels

Bilan – ACTIF

ACTIF	EXERCICE 2025			EXERCICE 2024
	BRUT	Amortissements et Provisions	NET	NET
ACTIF IMMOBILISE				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de recherche et de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions et droits similaires ,brevets, licences	1 251 019,35	1 121 370,69	129 648,66	87 101,37
Droit au bail			0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	7 068,00	7 068,00	0,00	0,00
Immobilisations incorporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versées sur immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains, agencements et aménagements de terrain	11 343 204,80	1 739 006,38	9 604 198,42	10 060 541,28
Constructions	108 949 490,24	40 999 772,31	67 949 717,93	65 046 174,63
Installations techniques, matériels et outillage	25 654 390,91	17 410 679,52	8 243 711,39	9 094 573,18
Collections				
Autres immobilisations corporelles	14 199 179,20	10 986 761,03	3 212 418,17	3 222 619,82
Immobilisations corporelles en cours	1 143 083,14	0,00	1 143 083,14	6 818 274,20
Avances et acomptes versés sur commandes	22 564,24	0,00	22 564,24	28 553,99
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	5 468,00	0,00	5 468,00	1 830,00
Autres immobilisations financières	2 731,15	0,00	2 731,15	2 731,15
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	162 578 199,03	72 264 657,93	90 313 541,10	94 362 399,62
ACTIF CIRCULANT				
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières et autres approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00
En-cours de production de biens et des services	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et finis	0,00	0,00	0,00	0,00
Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
AVANCES ET ACOMPTES				
Avances et acomptes versés sur commandes	53 841,25	0,00	53 841,25	21 669,68
CREANCES D'EXPLOITATION				
Créances sur des entités publiques	7 684 834,37	0,00	7 684 834,37	5 161 713,81
Créances clients et comptes rattachés	4 887 568,88	326 381,38	4 561 187,50	2 652 492,46
Créances sur les autres débiteurs	50 713,92	0,00	50 713,92	66 281,70
Charges constatées d'avance	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)	12 676 958,42	326 381,38	12 350 577,04	7 902 157,65
TRESORERIE				
Valeurs mobilières de placement		0,00	0,00	0,00
Disponibilités	23 307 694,58	0,00	23 307 694,58	28 941 414,01
TOTAL TRESORERIE	23 307 694,58	0,00	23 307 694,58	28 941 414,01
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
Différences de conversion sur opérations en devises	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	198 562 852,03	72 591 039,31	125 971 812,72	131 205 971,28

Bilan – PASSIF

PASSIF		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
FONDS PROPRES			
Financements reçus			
Financements de l'actif par l'Etat		64 547 956,18	67 809 855,89
Financements de l'actif par des tiers		9 810 862,86	10 533 899,88
Ecart de réévaluation		0,00	0,00
Réserves		33 836 062,19	32 851 016,66
Report à nouveau		0,00	-219 502,78
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		-1 024 174,84	1 204 548,31
TOTAL FONDS PROPRES		107 170 706,39	112 179 817,96
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour charges		41 979,00	41 979,00
Provisions pour risques		868 204,00	708 621,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		910 183,00	750 600,00
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		0,00	0,00
Dettes financières et autres emprunts		6 225,66	6 271,38
TOTAL DES DETTES FINANCIERES		6 225,66	6 271,38
DETTES NON FINANCIERES			
Fournisseurs et comptes rattachés		379 135,28	401 384,34
Dettes fiscales et sociales		2 693 224,21	2 566 113,72
Avances et acomptes reçus		10 762 246,98	14 505 609,87
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers		103 354,00	155 154,00
Autres dettes non financières		956 152,40	164 359,30
Produits constatés d'avance		2 990 584,80	357 147,39
TOTAL DETTES NON FINANCIERES		17 884 697,67	18 149 768,62
TRESORERIE			
Autres éléments de trésorerie passive		0,00	119 513,32
TOTAL TRESORERIE		0,00	119 513,32
Comptes de régularisation		0,00	0,00
Ecart de conversion Passif		0,00	0,00
TOTAL GENERAL		125 971 812,72	131 205 971,28

Compte de résultat – CHARGES

CHARGES		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
	Achats		
	Achats	0,00	0,00
	Consommations		
	Consommations de marchandises et d'approvisionnements, réalisation de travaux et consommations directe de services par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation de stocks	8 714 483,40	9 240 641,03
	Charges de personnel		
	Salaires, traitements et rémunérations diverses	42 345 693,51	40 663 720,89
	Charges sociales	27 036 418,15	25 846 820,56
	Intéressement et participation		
	Autres charges de personnel	608 791,58	377 148,14
	Autres charges		
	Autres charges de fonctionnements (dont pertes sur créances irrécouvrables)	4 537 338,71	4 113 497,65
	Dotations		
	Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des charges cédées	8 213 875,24	7 409 152,96
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	91 456 600,59	87 650 981,23
CHARGES D'INTERVENTION			
	Dispositifs d'intervention pour compte propre		
	Transferts aux ménages	0,00	0,00
	Transfert aux entreprises	0,00	0,00
	Transfert aux collectivités territoriales	0,00	0,00
	Transfert aux autres collectivités	0,00	0,00
	Autres charges		
	Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0,00	0,00
	Dotations		
	Dotations aux provisions et dépréciations	0,00	0,00
	TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	0,00	0,00
	Engagements fonds dédiés		
	Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	0,00	0,00
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	91 456 600,59	87 650 981,23
CHARGES FINANCIERES			
	Charges d'intérêts	0,00	0,00
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
	Pertes de change	0,00	0,00
	Autres charges financières	0,00	0,00
	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
	TOTAL CHARGES FINANCIERES	0,00	0,00
	Impôts sur les sociétés	0,00	0,00
	Résultat de l'activité (bénéfice)	-1 024 174,84	1 204 548,31
	TOTAL CHARGES	90 432 425,75	88 855 529,54

Compte de résultat – PRODUITS

PRODUITS		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT			
	Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
	Subventions pour charges de service public	69 122 704,00	68 461 652,00
	Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités	5 893 676,04	4 769 494,25
	Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
	Dons et legs	10 000,00	
	Produits de la fiscalité affectée	524 318,05	537 228,80
	Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activités)		
	Vente de biens ou prestations de services	9 943 689,53	10 378 652,19
	Produits des cessions d'éléments d'actif		
	Autres produits de gestion	76 878,72	80 314,56
	Production stockée et immobilisée		
	Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
	Autres produits		
	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	6 935,00	119 109,00
	Reprise du financement rattaché à un actif	4 854 224,41	4 509 078,74
	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		0,00
	TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	90 432 425,75	88 855 529,54
PRODUITS FINANCIERS			
	Produits des participations et prêts	0,00	0,00
	Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0,00	0,00
	Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
	Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
	Gains de change	0,00	0,00
	Autres produits financiers	0,00	0,00
	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
	TOTAL PRODUITS DE FINANCIERS	0,00	0,00
	Résultat de l'activité (perte)	0,00	0,00
	TOTAL PRODUITS	90 432 425,75	88 855 529,54

PRESENTATION DU DOCUMENT
Annexe des comptes annuels

Le présent document est un état financier qui complète et commente les informations fournies dans le bilan et le compte de résultat. Il vise à apporter les explications nécessaires pour une meilleure compréhension de ces documents comptables et complète les informations qu'ils contiennent.

Il est établi selon les préconisations de l'instruction comptable commune BOFIP-GCP-23-0047 du 19/12/2023.

SOMMAIRE

I) Faits caractéristiques, comparabilité des comptes, principes comptables et méthodes d'évaluation	8
I-1) Faits caractéristiques de l'exercice	8
I-2) Comparabilité des comptes - changement de méthodes comptables	8
I-3) Principes et méthodes d'évaluation appliqués aux divers postes du bilan et du compte de résultat	8
II) Notes relatives aux postes de bilan.....	10
II-1) Actif immobilisé	10
II-2) Amortissement et dépréciation des immobilisations	13
II-3) Stocks et en-cours	13
II-4) Créances	13
II-5) Valeurs mobilières de placement	13
II-6) Fonds propres	14
II-7) Réserves	14
II-8) Provisions	14
II-9) Emprunts et dettes	14
II-10) Echéances des créances et des dettes	15
II-11) Charges à payer (CAP)	15
II-12) Contrats à l'avancement	16
II-13) Rattachement des charges et produits à l'exercice	17
III) Notes relatives aux postes du compte de résultat.....	18
III-1) Les produits de fonctionnement	18
III-2) Les charges de fonctionnement	20
III-3) Charges et produits financiers	21
III-4) Charges et produits exceptionnels	21
III-5) Résultat, impôts et taxes	21
IV) Autres informations	22
IV-1) Evénements postérieurs à la clôture	22
IV-2) Aspects environnementaux	22
IV-3) Filiales, participations	22
IV-4) Engagements hors bilan	22
IV-5) Effectifs	22
Arrêté des comptes	23
Annexes	24

I) Faits caractéristiques, comparabilité des comptes, principes comptables et méthodes d'évaluation

I-1) Faits caractéristiques de l'exercice

En 2025, la circulaire du Premier ministre en date 30 décembre 2024 relative à la gestion budgétaire de l'Etat et des organismes publics nationaux et opérateurs financés par l'Etat à organiser les modalités de mise à disposition des ressources et de consommation en crédits et en emplois applicables aux seuls services votés.

- Le montant des crédits ouverts au ministère chargé de l'enseignement supérieur et de la recherche pour le premier trimestre 2025 correspond à 25% des services votés de la loi de finances initiale pour 2024.
- L'établissement a reçu une notification 2025 provisoire en service votés de 67,6 M€ dont 61,2 M€ de crédits de masse salariale et 6,4 M€ de crédits de fonctionnement.

I-2) Comparabilité des comptes - changement de méthodes comptables

La présentation des états financiers est réalisée en application de la norme 1 du recueil des normes comptables des établissements publics (RNCEP) pour les organismes visés aux alinéas 4 à 6 de l'article 1er du décret n° 2012-246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique.

I-3) Principes et méthodes d'évaluation appliqués aux divers postes du bilan et du compte de résultat

Les comptes de l'Université Le Havre Normandie, Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel (EPSCP), ont été établis selon les principes comptables repris par l'instruction comptable commune de la Direction Générale des Finances Publiques, en date du 22 décembre 2022.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité d'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices,

Et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

I-3-1) Immobilisations corporelles, incorporelles et financières

Les méthodes d'évaluation retenues sont celles de la date de comptabilisation initiale et de la date de clôture par catégories d'immobilisations ainsi que pour les immobilisations corporelles mises à disposition de l'organisme et pour les immobilisations corporelles contrôlées conjointement le cas échéant.

Les conventions d'évaluations utilisées pour déterminer la valeur brute comptable.

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition soit 162 578 K€ au 31 décembre 2025 (annexe 3).

I-3-2) Financements externes de l'actif

Les financements externes de l'actif permettent de neutraliser l'amortissement des biens qu'ils financent, par la comptabilisation de leurs reprises en résultat sur une durée identique à celle des plans d'amortissements desdits biens.

Les financements externes de l'actif sont suivis dans l'application NEPTUNE depuis l'exercice 2020.

I-3-3) Le rattachement des produits et des charges à l'exercice (séparation des exercices)

L'Université pratique le rattachement des charges et des produits à l'exercice :

- Les congés non pris des BIATSS titulaires et contractuels ;
- Les comptes épargne temps (CET) ;
- Les diverses primes des personnels : primes de charges administratives (PCA), primes de responsabilité pédagogique (PRP), primes de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) ;
- Les heures complémentaires (HC) et les cours complémentaires (CC) ;
- Les rappels de traitement ;
- Les indemnités de fin de contrat ;
- L'indemnité différentielle des maîtres de conférences éligibles.

Le rattachement comprend également les produits constatés d'avance relatifs aux financements reçus (conventions de mise à disposition personnels) comptabilisés en fin d'année et concernant l'exercice suivant.

II) Notes relatives aux postes de bilan

II-1) Actif immobilisé

Au 31 décembre 2025, le montant brut de l'actif immobilisé s'élève, compte tenu des acquisitions et des sorties de biens mobiliers, à 16,3 M€.

La variation de l'exercice est présentée en annexe 3.

II-1-1) Immobilisations incorporelles

Le montant des immobilisations incorporelles au 31 décembre 2025 s'élève à 1,3 M€.

II-1-2) Immobilisations corporelles

➤ Patrimoine immobilier :

La mise à disposition par l'Etat de biens immobiliers a été régularisée en 2013 par intégration comptable au patrimoine de l'Université.

➤ Inventaire physique des actifs mobiliers et des sorties des biens mobiliers du patrimoine de l'Université :

Depuis 2017, il est demandé à chaque ordonnateur de procéder à l'inventaire des biens physiques qu'il détient (article 162 du décret 2012-1246 – article R719-97 du code de l'Education et instruction comptable commune, fascicule 6) afin de conserver la qualité et l'exhaustivité du suivi physique des immobilisations. Ce contrôle associe les services, les composantes et la DAF. Il a été effectué à partir du mois de juillet pour l'exercice 2025. Les ordonnateurs attestent de la présence du bien ou demandent sa sortie de l'inventaire.

Pour l'exercice 2025, les sorties d'inventaire les plus significatives sont :

Prix unitaire significatif (> 10 000 €)				
Matériel	Service	Montant acquisition	Imputation	Valeur résiduelle
Logiciels d'analyse sensorielle	ST	25 613	20531	0
Installation centrale intrusion UFR ST commande 9313 en	DAPI	17 796	215117	0
Chromatographe en phase gazeuse HP6850A	ST	15 862	21547	0
THERMOCYCLEUR	SEBIO	11 376	21547	0
38 bureaux pommier de Honfleur piétement argent	ST	10 635	218317	0
LOT DE MOBILIERS	IUT	106 362	21847	0
CONGELATEUR -85°	SEBIO	12 051	21887	0
TOTAL		199 695		

Les sorties d'inventaire par type de matériel sont réparties de la manière suivante :

Imputation	Type de matériel	Montant
20531	Logiciel	44 835
215117	Installations techn.	17 796
21547	Matériel scientifique	97 105
21567	Matériel d'enseignement	23 775
21568	Autres matériels d'enseignement	1 963
21827	Matériel de transport	1 799
218317	Matériel de bureau	41 750
218327	Matériel informatique	175 471
21847	Mobilier	147 225
21887	Matériel divers	25 091
21888	Autres matériels divers	4 084
TOTAL		580 894

Les tableaux présentés en annexe 3 « Tableau des immobilisations » et annexe 4 « Tableau des amortissements » détaillent ces mouvements par nature d'immobilisation.

➤ Suivi des immobilisations corporelles en cours

Au 31/12/2025, les sommes figurant au poste « Immobilisations en cours » correspondent à des opérations d'investissements non encore réceptionnées liées le plus souvent à des marchés en cours, soit 1,2 M€. La Direction des Affaires Financières intègre au moins une fois par an les immobilisations ayant acquis un caractère définitif au cours de l'exercice.

Service	Immobilisation en cours les plus significatives	Montant (K€)
DAPI	Requalification FAI	504
DIREL	Contrôle accès interne	101
	DIAG GER / SPSI Etude thermique	184
	Toiture salle conseil ST	123

➤ Suivi des immobilisations corporelles

Le montant total des biens immobilisés au 31/12/2025 s'élève à 161,3 M€.

II-1-3) Immobilisations financières

Elles sont composées de cautionnements et de prêts au personnel d'un montant de 8,2 K€ au 31 décembre 2025.

II-2) Amortissement et dépréciation des immobilisations

Le cumul des amortissements à la clôture de l'exercice 2025 s'élève à 72,3 M€. L'annexe 4 présente les variations de l'exercice.

II-3) Stocks et en-cours

L'Université du Havre ne comptabilise pas de stocks ni d'en-cours.

II-4) Créances

L'état des échéances des créances et des dettes à la clôture de l'exercice est reproduit en annexe 6. Les créances sont inscrites en comptabilité pour leur valeur nominale (montant brut).

L'Université détient deux grands types de créances :

➤ Les créances clients et comptes rattachés, en général d'un montant unitaire peu élevé, correspondent pour l'essentiel à la facturation de prestations par l'Université. Au 31 décembre 2025, elles représentaient 4,9 M€, soit une variation de 1,9 M€ par rapport à l'exercice 2024. Cela s'explique essentiellement par la variation des recettes facturées par le Centre de Formation des Apprentis (1,9 M€) et les factures à établir (265 K€).

➤ Les créances sur des entités publiques liées à une subvention accordée par un partenaire sont enregistrées aux subdivisions des comptes 44. Elles s'élevaient à 7,7 M€ au 31 décembre 2025, soit une variation de 2,5 M€ par rapport à l'exercice 2024. Les principales créances ayant entraîné cette augmentation concernent les subventions à recevoir de la Région (+572 K€) liées des financements de divers contrats et à une augmentation des subventions à recevoir (+2 M€) liées à des dépenses non justifiées (Région, Recherche, ANR...).

L'Université comptabilise au 31/12/2025 une dépréciation d'actifs d'un montant de 326 K€ correspondant à la résiliation de marchés subséquents d'acheminement d'électricité détenus par Hydroption. La procédure de redressement judiciaire étant instruite, l'établissement procèdera à une reprise sur provision et une admission en non-valeur de la créance non recouvrée, sur l'exercice 2026.

II-5) Valeurs mobilières de placement

L'Université a l'obligation réglementaire de déposer ses fonds auprès de la Direction Régionale des Finances Publiques (DRFiP) de Normandie.

L'Université ne fait aucun placement sur les comptes à termes de la DRFiP.

II-6) Fonds propres

Les capitaux propres de l'Université sont composés au 31 décembre 2025 :

- Des financements de l'actif par l'Etat,
- Des financements de l'actif par des tiers,
- Des réserves constituées par les excédents des exercices précédents,
- Du résultat de l'exercice.

➤ Financements des actifs

Les financements des actifs sont composés principalement de subventions d'investissement qui résultent de crédits qualifiés en investissement lors de l'élaboration du budget, en cohérence avec le plan d'investissement de l'établissement (annexe 5).

II-7) Réserves

L'Université vote systématiquement l'affectation du résultat de l'exercice aux réserves de l'établissement (cpte 10682).

II-8) Provisions

L'établissement applique les dispositions de l'instruction comptable commune BOFIP-GCP-23-0047 du 19/12/2023. Le fascicule 12 définit les passifs sociaux et précise les modalités de leurs comptabilisations : droits à congés, comptes épargne-temps, heures supplémentaires et heures complémentaires (annexe 1).

➤ Provisions pour litiges

La provision pour rupture unilatérale d'une convention d'exploitation d'un service de restauration par le CROUS (42 K€) a été conservée.

➤ Provision pour comptes épargne temps (CET)

La provision des Comptes Epargne Temps (CET) a connu une variation à la hausse (+165 K€) en raison d'une moindre utilisation des droits à congés par les personnels. Elle atteint 825 K€ au 31/12/2025 contre 663 K€ au 31 décembre 2024.

➤ Autres provisions

Il s'agit des provisions liées aux passifs sociaux (forfaits mobilités durables et télétravail) dont le montant est ajusté à la fin de chaque exercice. Sur cet exercice, cela représente 44 K€.

II-9) Emprunts et dettes

L'endettement de l'Université est nul.

II-10) Echéances des créances et des dettes

➤ Les créances

Les créances de l'exercice 2025 (4,9 M€) représentent 38,5% de l'ensemble des créances de l'Université (12,7 M€).

Le solde est constitué principalement de titres émis antérieurement à 2025 dont des contrats de recherche et pour lesquels l'Université attend encore le versement des financements.

➤ Les dettes

La totalité des cautions seront exigibles à moins de 5 ans. Il s'agit essentiellement des cautions pour carte de stationnement des personnels.

Les dettes fournisseurs sont à l'échéance d'un an (379 K€) à l'exception de 63,3 K€ de retenues de garanties sur travaux longs.

Les dettes fiscales et sociales sont toutes exigibles dans l'année, ainsi que les autres dettes non financières.

Sur 10,8 M€ d'avances et acomptes reçus, 6,3 M€ concernent des contrats de recherche et 4 M€ des projets (Normandie Sup, Erasmus +, Nouveaux Coursus à l'Université {NCU}, Polycampus LH 2030) qui se termineront entre 2026 et 2028.

Enfin, les produits constatés d'avance représentent sur cet exercice 3 M€ (cf. II-12)

II-11) Charges à payer (CAP)

L'Université effectue le rattachement des charges à l'exercice. Le total des charges à payer comptabilisées au 31/12/2025 est de 2,9 M€, soit une variation de 5,1% par rapport à l'exercice précédent.

Charges à payer	2025	2024	Variation
4011 - Fournisseurs	2 847	0	
4081 - Fournisseurs	300 814	233 326	28,9%
4084 - Fournisseurs d'immobilisation	12 219	113 778	-89,3%
4282 - Dettes provisionnés pour congés payés	748 614	716 884	4,4%
4286 - Personnel et CET	1 261 420	1 132 652	11,4%
4382 - charges sociales sur congés à payer	452 776	440 404	2,8%
4386 - organismes sociaux- autres charges	148 150	146 090	1,4%
Total	2 923 993	2 783 134	5,1%

Les charges à payer (comptabilisées aux comptes 4011, 4081 et 4084) correspondent à des achats de biens ou de services dont la livraison ou la réalisation ont été constatées sur l'exercice 2025 mais pour lesquels les factures ne sont pas parvenues (ou n'ont pas pu être traitées) à la clôture de l'exercice.

Les Charges À Payer À Comptabiliser (CAPAC) sur le personnel (comptabilisées au 4282, 4286, 4382 et 4386) correspondent notamment :

- Au règlement des Cours Complémentaires (CC) et des Heures Complémentaires (HC) effectués en 2025 par les vacataires et les enseignants chercheurs, mais dont le règlement ne sera effectué qu'en 2026.

- Le montant des CC dus aux vacataires extérieurs est de 543 K€ (-9%)
- Le montant des HC dues aux enseignants s'élève 597 K€ (+20,4%).
- Au montant calculé des congés non pris des personnels BIATSS (titulaires et contractuels) et des Comptes Epargne Temps (CET) ouverts au bénéfice de certains personnels BIATSS (titulaires et contractuels).
 - Le montant des congés non pris par des BIATSS contractuels représente 315 K€, en augmentation de 39,1% par rapport à l'exercice précédent.
 - Le montant des congés non pris par les BIATSS titulaires représente 737 K€, en diminution (-5,6%) par rapport à l'exercice précédent.
 - Le montant des CET représente 150 K€, stable par rapport à l'exercice précédent.
Le montant de l'indemnité journalières varie en fonction de la catégorie statutaire de l'agent.
A la fin de l'exercice, chaque agent exerce un droit d'option soit pour augmenter son épargne soit pour demander l'indemnisation des jours non pris.
Une provision est calculée pour les jours monétisables non monétisés et une provision pour les jours non monétisables (<15 jours).
Le montant journalier est calculé en fonction du coût moyen de l'agent.
- À diverses primes (PCA, PRES) qui représentent un montant de 37 K€, en baisse de 5,4% par rapport à l'exercice précédent.
- Aux rappels de traitement pour un montant de 228 K€, en augmentation de 61,5%.
- À des indemnités de fin de contrat : 4,5 K€ en diminution de 27,7%.

II-12) Contrats à l'avancement

L'Université gère tous ses contrats et conventions conformément aux instructions de 2013 sur les modalités de comptabilisation des subventions reçues et de comptabilisation des opérations pluriannuelles, reprises dans l'Instruction Comptable Commune. Ces méthodes consistent à comptabiliser les produits afférents aux contrats et leur résultat au fur et à mesure de l'avancement de leur exécution et de leur justification.

L'utilisation de cette méthode est subordonnée aux conditions suivantes :

- Réalisation d'un inventaire des produits et charges relatifs au contrat,
- Acceptation par le cocontractant des travaux exécutés,
- Existence de documents comptables prévisionnels.

Compte tenu de la diversité de l'origine des financements, ainsi que de la difficulté à évaluer le pourcentage d'avancement, il a été retenu que l'Université n'était pas en mesure d'évaluer le résultat à terminaison de manière fiable et que le principe de prudence conduisait à ne constater aucun bénéfice avant la fin du contrat.

Ainsi, les charges ayant concouru à l'exécution du contrat en cours de l'exercice ne sont compensées que par l'enregistrement de produits limités au montant de celles-ci.

II-13) Rattachement des charges et produits à l'exercice

Toutes les conventions « recherche et hors recherche » ouvertes à compter du 1^{er} janvier 2014 font l'objet d'un suivi extra comptable par convention donnant lieu à la comptabilisation d'écritures de régularisations lors de la clôture de l'exercice en :

- Produits À Recevoir - PAR, lorsque le montant des dépenses réalisées au cours de l'exercice excède le montant des titres de recettes émis. Le montant des produits à recevoir s'élève alors à la différence entre les titres émis et les dépenses réalisées.
- Produits Constatés d'Avance - PCA (hors conventions gérées en subventions reçues), lorsque le montant des titres de recettes émis au cours de l'exercice excède le montant des dépenses réalisées.

II-12) Produits constatés d'avance (PCA)

Au 31/12/2025, l'Université a comptabilisé 478 K€ en PCA qui représentent des contrats d'apprentissage avec les opérateurs de compétence (OPCO), des notifications du rectorat reçus tardivement et des encaissements liés à la collecte de la taxe d'apprentissage reçue tardivement dont les opérations se dénoueront en 2026.

Produits constatés d'avance	2025	2024	Variation
Convention mise à disposition de personnel		4 110	
Collecte taxe d'apprentissage	473 941	0	
Rectorat - cordées de la réussite	3 787	7 244	-47,7%
CFA - OPCO et établissements publics	2 512 857	345 793	626,7%
Total	2 990 585	357 147	737,4%

Les droits d'inscription sont rattachés à l'exercice au cours duquel le droit est constaté, considérant que le droit d'inscription est assimilable à un droit d'entrée qui donne droit à une formation mais n'est pas remboursable.

III) Notes relatives aux postes du compte de résultat

Le résultat de fonctionnement de l'exercice 2025 est déficitaire et s'élève à -1 024 175 €.

III-1) Les produits de fonctionnement

PRODUITS		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT			
	Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
	Subventions pour charges de service public	69 122 704	68 461 652
	Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités	5 893 676	4 769 494
	Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
	Dons et legs	10 000	
	Produits de la fiscalité affectée	524 318	537 229
	Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activités)		
	Vente de biens ou prestations de services	9 943 690	10 378 652
	Produits des cessions d'éléments d'actif		
	Autres produits de gestion	76 879	80 315
	Production stockée et immobilisée		
	Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
	Autres produits		
	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	6 935	119 109
	Reprise du financement rattaché à un actif	4 854 224	4 509 079
	Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		0
	TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	90 432 426	88 855 530
PRODUITS FINANCIERS			
	Produits des participations et prêts	0	0
	Produits nets sur cessions des immobilisations financières	0	0
	Intérêts sur créances non immobilisées	0	0
	Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0	0
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
	Gains de change	0	0
	Autres produits financiers	0	0
	Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0	0
	TOTAL PRODUITS DE FINANCIERS	0	0
	Résultat de l'activité (perte)	0	0
	TOTAL PRODUITS	90 432 426	88 855 530

Les produits de l'Université sont composés, pour l'essentiel :

➤ De la subvention versée par l'Etat au titre de la Subvention pour Charges de Service Public (SCSP), soit 69 122 704 €.

Elle représente 76,4% des produits de fonctionnement de l'exercice comptable 2025.

➤ De ressources propres, dont principalement :

- les droits de scolarité : 3,1 M€ (valeur brute) dont on retire une charge concernant les étudiants extracommunautaires primo-entrants en licence et master (1,2 M€) soit un montant net de 1,9 M€
- la collecte de la taxe d'apprentissage : 314 K€
- la Contribution de Vie Etudiante et de Campus (CVEC) : 524 K€
- les prestations de formation continue : 576 K€
- les prestations de recherche : 478 K€

- les prestations du centre de formation des apprentis (CFA) : 4 9152 K€.

III-2) Les charges de fonctionnement

CHARGES		EXERCICE 2025	EXERCICE 2024
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
	Achats		
	Achats	0	0
	Consommations		
	Consommations de marchandises et d'approvisionnements, réalisation de travaux et consommations directe de services par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation de stocks	8 714 483	9 240 641
	Charges de personnel		
	Salaires, traitements et rémunérations diverses	42 345 694	40 663 721
	Charges sociales	27 036 418	25 846 821
	Intéressement et participation		
	Autres charges de personnel	608 792	377 148
	Autres charges		
	Autres charges de fonctionnements (dont pertes sur créances irrécouvrables)	4 537 339	4 113 498
	Dotations		
	Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des charges cédées	8 213 875	7 409 153
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	91 456 601	87 650 981
CHARGES D'INTERVENTION			
	Dispositifs d'intervention pour compte propre		
	Transferts aux ménages	0	0
	Transfert aux entreprises	0	0
	Transfert aux collectivités territoriales	0	0
	Transfert aux autres collectivités	0	0
	Autres charges		
	Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme	0	0
	Dotations		
	Dotations aux provisions et dépréciations	0	0
	TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	0	0
	Engagements fonds dédiés		
	Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	0	0
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	91 456 601	87 650 981
CHARGES FINANCIERES			
	Charges d'intérêts	0	0
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
	Pertes de change	0	0
	Autres charges financières	0	0
	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions financières	0	0
	TOTAL CHARGES FINANCIERES	0	0
	Impôts sur les sociétés	0	0
	Résultat de l'activité (bénéfice)	-1 024 175	1 204 548
	TOTAL CHARGES	90 432 426	88 855 530

Les charges de l'Université sont composées, pour l'essentiel :

- Des dépenses de personnel pour un montant de 71 044 K€, représentant 77,7% des charges de fonctionnement de l'université.

Chapître	Charges de personnel	K€		
		2025	2024	Variation
633	Impôts et taxes	888	863	2,9%
64	Rémunérations, primes, indemnités	69 991	66 888	4,6%
6815	Provisions CET	165	0	
Total		71 044	67 751	4,9%

Elles comprennent les éléments de rémunération des personnels et les cotisations salariales et patronales correspondantes mais pour être exhaustif, il convient d'y ajouter les impôts, taxes et versements assimilés sur rémunération, ainsi que les dotations aux provisions au titre des comptes épargne-temps.

- Des dotations aux amortissements.

Les dotations aux amortissements prennent en compte l'intégration du patrimoine, les acquisitions mobilières et les travaux réalisés sur les biens immobiliers (8 047 K€).

III-3) Charges et produits financiers

L'Université n'a aucune charge financière. En 2025, la trésorerie n'a fait l'objet d'aucun placement financier auprès des services de la DRFiP.

III-4) Charges et produits exceptionnels

En 2025, l'Université n'a pas de charges ni produits exceptionnels conformément à l'application de la norme 1 du RNCEP.

III-5) Résultat, impôts et taxes

Le poste impôts, taxes et versements assimilés est composé essentiellement de taxes assises sur les salaires. Il s'agit du règlement de la taxe transport (711 K€) et des cotisations au Fonds National d'Aide au Logement (178 K€)

.

IV) Autres informations

IV-1) Evénements postérieurs à la clôture

Néant

IV-2) Aspects environnementaux

L'Université Le Havre Normandie s'attache à développer une approche intégrant les aspects environnementaux dans l'ensemble de ses actions.

IV-3) Filiales, participations

Néant

IV-4) Engagements hors bilan

L'Université Le Havre Normandie n'a pas consenti ou reçu d'engagements particuliers hors bilan hormis sur les conventions de Recherche.

IV-5) Effectifs

L'Université emploie deux catégories de personnel : les enseignants et enseignants chercheurs et les BIATSS (Bibliothèque, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, Social et de Santé).

Données au 31 décembre de chaque exercice (source DirQual : applications Manguet et Ose)

IV-5-1) Evolution des effectifs enseignants depuis 2025

	2025	2024	2023
<i>Enseignants du supérieur</i>	225	232	229
<i>Enseignants du second degré</i>	83	87	87
Enseignants titulaires	308	319	316
Enseignants contractuels	190	169	153
TOTAL ENSEIGNANTS	498	488	469

	2024	2023	2022
<i>Enseignants du supérieur</i>	232	229	236
<i>Enseignants du second degré</i>	87	87	86
Enseignants titulaires	319	316	322
Enseignants contractuels	169	153	144
TOTAL ENSEIGNANTS	488	469	466

IV-5-2) Evolution des effectifs BIATSS depuis 2022

	2025	2024	2023
BIATSS titulaires	255	256	260
BIATSS contractuels	194	184	161
Total BIATSS*	449	440	421
Personnels vacataires	752	732	831

* BIATSS : Bibliothèque, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, Social et Santé

Arrêté des comptes de l'exercice 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-101 ;

Vu l'article 202 du décret n°2012-1246 du 7 novembre relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes ;

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget ;

Le compte financier, établi par l'agent comptable, sur la base des documents communiqués par l'ordonnateur pour les états de comptabilité dont celui-ci est chargé, comprend :

- les tableaux prévus à l'article 3 de l'arrêté du 18 décembre 2015 susvisé ;
- les états financiers annuels prévus à l'article 202 du décret du 7 novembre 2012 susvisé : bilan, compte de résultat et annexe ;
- la balance des valeurs inactives (le cas échéant).

L'ordonnateur et l'agent comptable arrêtent conjointement les comptes de l'exercice 2025.

Fait au Havre, le 12/03/2026

L'Agent comptable



Olivier THURIES

Le Président



Pedro LAGES DOS SANTOS

Annexes

Annexe 1 : tableau des provisions

Annexe 2 : tableau des dépréciations

Annexe 3 : tableau des immobilisations

Annexe 4 : tableau des amortissements

Annexe 5 : tableau de financements de l'actif

Annexe 6 : tableau des créances

Annexe 7 : tableau des dettes

Annexe 8 : tableau des durées d'amortissement des composants

Annexe 9 : tableau des durées d'amortissement des équipements

Situation à la clôture de l'exercice

1. Tableau des provisions

	Début d'exercice	Dotation	Reprise	Fin d'exercice
1511 - Provisions pour litiges	41 979,00			41 979,00
1582 - Provisions pour CET	637 574,00	164 518,00		802 092,00
1583 - Provisions pour CET - charges sociales et fiscales	25 000,00		2 500,00	22 500,00
1588 - Autres	46 047,00	2 000,00	4 435,00	43 612,00
TOTAL provisions	750 600,00	166 518,00	6 935,00	910 183,00

Situation à la clôture de l'exercice

2. Tableau des dépréciations

	Début d'exercice	Dotation	Reprise	Fin d'exercice
29 - Dépréciations des immobilisations	0,00			0,00
39 - Dépréciations des stocks et en-cours	0,00			0,00
4911 - Dépréciation des comptes de tiers	326 381,38			326 381,38
TOTAL	326 381,38	0,00	0,00	326 381,38

Situation à la clôture de l'exercice

3. Tableau des immobilisations

Comptes et intitulés	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 207 143,72	0,00	95 778,84	0,00	44 835,21	1 258 087,35
203 Frais de rech. et develop.						
205 Concess-droits simil brev logiciels	1 200 075,72		95 778,84		44 835,21	1 251 019,35
208 Autres immob. Incorporelles	7 068,00					7 068,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	151 101 969,86	6 879 842,21	2 687 760,27	0,00	523 307,19	160 146 265,15
211 Terrains	7 778 827,00					7 778 827,00
212 Agenc amenag de terrains	3 564 377,80					3 564 377,80
213 Constructions	102 066 560,84	6 812 164,55	70 764,85			108 949 490,24
215 Install techn. matériel outillage	24 531 215,10	67 677,66	1 196 138,16		140 640,01	25 654 390,91
218 Autres immobilisations corporelles	13 160 989,12		1 420 857,26		382 667,18	14 199 179,20
IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS	6 846 828,19		1 222 359,23	6 903 540,04		1 165 647,38
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4 561,15	0,00	6 000,00	0,00	2 362,00	8 199,15
26 Titres de participation						
274 Prêts au personnel	1 830,00		6 000,00		2 362,00	5 468,00
275 Dépôts et cautionnements	2 731,15					2 731,15
TOTAUX	159 160 502,92	6 879 842,21	4 011 898,34	6 903 540,04	570 504,40	162 578 199,03

Situation à la clôture de l'exercice

4. Tableau des amortissements

	Début d'exercice	Dotations	Régularisations et Transferts	Sorties	Fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 120 042,35	52 614,36	0,00	44 218,02	1 128 438,69
2805 Amort. concess-droits simil brev logiciels	1 112 974,35	52 614,36		44 218,02	1 121 370,69
2808 Amort. autres immob. Incorporelles	7 068,00				7 068,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	63 678 060,95	7 983 423,18	0,00	525 264,89	71 136 219,24
2812 Amort. agenc amenag de terrains	1 282 663,52	456 342,86			1 739 006,38
2813 Amort construction	37 020 386,21	3 979 386,10			40 999 772,31
2815 Amort. install techn. matériel outillage	15 436 641,92	2 107 331,35		133 293,75	17 410 679,52
2818 Autres immobilisations corporelles	9 938 369,30	1 440 362,87		391 971,14	10 986 761,03
TOTAUX	64 798 103,30	8 036 037,54	0,00	569 482,91	72 264 657,93

5. Tableau des financements de l'actif

Rubriques et postes	Cumul au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions			Cumul à la fin de l'exercice
		Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite à la cession ou mise au rebut de l'actif financé	
FINANCEMENT DE L'ACTIF PAR L'ETAT	67 809 855,89	247 862,03	0,00	3 505 036,08	0,00	4 725,66	64 547 956,18
Financements non rattachés à un actif							
Financements rattachés à un actif	67 809 855,89	247 862,03	0,00	3 505 036,08	0,00	4 725,66	64 547 956,18
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des	60 607 697,48			3 064 121,16			57 543 576,32
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété							
Financement des autres actifs :							
- État	6 881 457,46	123 184,00		365 854,09			6 638 787,37
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	1 966,30	1 587,08		815,80			2 737,58
- Autres	318 734,65	123 090,95		74 245,03		4 725,66	362 854,91
FINANCEMENT DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ETAT	10 533 899,88	621 425,65	0,00	1 344 082,40	0,00	380,27	9 810 862,86
Financements non rattachés à un actif							
- Régions							
- Départements							
- Communes et groupements de communes							
- Autres collectivités et établissement publics							
- Union Européenne							
- Autres organismes							
- Autres							
Financements rattachés à un actif	10 533 899,88	621 425,65	0,00	1 344 082,40	0,00	380,27	9 810 862,86
- Régions	4 571 152,74	522 890,94		656 684,12		200,64	4 437 158,92
- Départements							
- Communes et groupements de communes	4 022 552,17	24 232,09		218 954,32		179,63	3 827 650,31
- Autres collectivités et établissement publics	3 864,12			525,26			3 338,86
- Union Européenne	1 921 809,49	74 302,62		467 918,70			1 528 193,41
- Autres organismes	-2 345,27						-2 345,27
- Autres	16 866,63						16 866,63
TOTAUX	78 343 755,77	869 287,68	0,00	4 849 118,48	0,00	5 105,93	74 358 819,04

Situation à la clôture de l'exercice

6. Tableau des créances

	Montant	Degré de liquidité de l'actif	
		Échéance à 1 an au plus	Échéance à plus d'1 an
CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE	8 199,15	8 199,15	0,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	
Prêts au personnel	5 468,00	5 468,00	
Cautionnements	2 731,15	2 731,15	
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	12 676 958,42	12 240 055,19	436 903,23
Créances sur des entités publiques, des org. inter. et la Com. européenne	7 684 834,37	7 684 834,37	
Créances clients et comptes rattachés	4 887 568,88	4 450 665,65	436 903,23
Avances et acomptes versés sur commandes	53 841,25	53 841,25	
Créances sur les autres débiteurs	50 713,92	50 713,92	
Charge constatées d'avance	0,00	0,00	
TOTAUX	12 685 157,57	12 248 254,34	436 903,23

Situation à la clôture de l'exercice

7. Tableau des dettes

	Montant	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéance à 1 an au plus	Échéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Échéance à plus d' 5 ans
DETTES FINANCIERES	6 225,66	0,00	0,00	6 225,66
Cautions	6 225,66			6 225,66
DETTES NON FINANCIERES	17 884 697,67	16 414 245,99	1 470 451,68	0,00
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	379 135,28	379 135,28		
Dettes fiscales et sociales	2 693 224,21	2 693 224,21		
Avances et acomptes reçus	10 762 246,98	10 762 246,98		
Autres dettes non financières	1 059 506,40	1 059 506,40		
Produits constatés d'avance	2 990 584,80	1 520 133,12	1 470 451,68	
TOTAUX	17 890 923,33	16 414 245,99	1 470 451,68	6 225,66

Durées d'amortissement du patrimoine immobilier

Objectif : intégration du patrimoine immobilier au bilan de l'Université

Réf. : instruction comptable 06-007-M9 du 23 janvier 2006
instruction SGCP 13-0019 du 14 octobre 2013
article 27 de la loi organique relative aux lois de finances (LOLF)

But : valoriser le patrimoine des établissements (opérateurs de l'Etat) dans la comptabilité nationale au compte 26 de l'Etat afin d'identifier l'ensemble du patrimoine de l'Etat conformément aux recommandations de la Cour des comptes

Les universités en tant qu'EPSCP doivent comptabiliser à leurs actif, les biens immobiliers utilisés pour leurs activités conformément à leurs missions.

Le contrôle des biens est présumé lorsque l'établissement a la maîtrise des conditions d'utilisation et des avantages économiques et/ou du potentiel de services liés à cette utilisation.

En conséquence doivent figurer au bilan, l'ensemble des biens contrôlés, quelle que soit leur origine.

Composant	Imputation comptable	Durée proposée	Durée précédente
Structure et ouvrages assimilés	213161	50 ans	30 ans
Menuiseries extérieures	213162	25 ans	30 ans
Viabilisation	213163	25 ans	30 ans
Toitures et façades	213561	25 ans	15 ans
Aménagements intérieurs - ascenseurs	213562	15 ans	15 ans

Délibération n°794/2013/FIN du conseil d'administration du 19 décembre 2013

Durées d'amortissement des équipements

Réf. : décret n°2012-1246 du 07/11/2012 modifié relatif à la gestion budgétaire comptable publique
BOFIP-GCP-21-0042 du 22/12/2021 relatif à l'instruction comptable commune

But : alignement sur la durée du contrat au titre duquel, elles sont faites des durées
d'amortissement des acquisitions de l'établissement dans le cadre de financements
spécifiques liés à la recherche

Les financements rattachés à des actifs clairement identifiés évoluent symétriquement aux amortissements et dépréciations de l'actif financé, de manière à lier le produit (financement reçu) à la charge (consommation des avantages économiques ou perte de valeur de l'actif).

Délibération n°2204/2022/FIN du 20 octobre 2022

Imputation	Libellé	Durée de référence*	Durée liée à des financements spécifiques	
			Durée minimale	Durée maximale
20531	Logiciels acquis ou sous-traités	3 ans	2 ans	5 ans
20533	Logiciels de gestion acquis	3 ans	2 ans	5 ans
2058	Autres concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	3 ans	2 ans	5 ans
212	Agencements et aménagements de terrains	7 ans	5 ans	15 ans
2131861	Constructions - Batiments - Autres ensembles immobiliers (CBA) Mis A Dispo (MAD) - Structures et Ouvrages (SO)	50 ans	50 ans	
2131862	Constructions - Batiments - Autres ensembles immobiliers (CBA) Mis A Dispo (MAD) - Menuiseries Extérieures (ME)	25 ans	25 ans	
2131863	Constructions - Batiments - Autres ensembles immobiliers (CBA) Mis A Dispo (MAD) - Toitures et Façades (TF)	25 ans	25 ans	
2135861	Constructions - Installations Générales, agencements, aménagements des constructions - Autres ensembles immobiliers (CIGA) Mis A Dispo (MAD) - Viabilisation (V)	25 ans	25 ans	
2135862	Constructions - Installations Générales, agencements, aménagements des constructions - Autres ensembles immobiliers (CIGA) Mis A Dispo (MAD) - Aménagements Intérieurs Ascenseurs (AIA)	15 ans	15 ans	
215117	Installations complexes spécialisées acquises	7 ans	3 ans	10 ans
21547	Matériel scientifique acquis	7 ans	2 ans	10 ans
21557	Outillage acquis	7 ans	2 ans	10 ans
21577	Agencements et aménagements de matériel et outillage	7 ans	2 ans	10 ans
21827	Matériel de transport acquis	5 ans	2 ans	5 ans
218317	Matériel de bureau acquis	7 ans	2 ans	10 ans
218327	Matériel informatique acquis	3 ans	2 ans	5 ans
21847	Mobilier acquis	10 ans	3 ans	10 ans
21887	Matériel divers acquis	7 ans	2 ans	10 ans

*délibération n°924/2015/FIN du 26 mars 2015