

Le Havre, le 14 septembre 2024

Chers membres de la communauté universitaire,
Mesdames et Messieurs,

Suite à l'appel à candidature pour les fonctions de président(e) de l'université Le Havre Normandie, j'ai l'honneur de vous informer de ma candidature à cette élection.

Permettez-moi de décliner un plan d'action succinct, et réaliste, que je souhaite mettre en œuvre durant mon mandat, autour de quatre thèmes :

- Outils de gouvernance ;
- Outils de gestion ;
- Activités de notre établissement ;
- Usagers de l'établissement.

Outils de gouvernance

Je souhaite ouvrir les outils de gouvernance de notre établissement, au plus grand nombre, et accroître leur transparence. Ainsi, je propose l'enregistrement des débats des différents conseils, et leur considération comme des documents administratifs, accessibles à toute la communauté universitaire.

Je souhaite également découpler l'élection à la fonction de président(e) de l'université Le Havre Normandie de l'élection des membres de son conseil d'administration. Je propose que l'élection à cette fonction soit réalisée au "suffrage universel" d'un corps électoral élargi, ne se limitant pas au conseil d'administration.

Voilà deux actions phares, qui, je le crois, permettront d'accroître le caractère démocratique des outils de gouvernance.

Outils de gestion

Comme il est frustrant de se voir refuser un accompagnement par les services administratifs en tant qu'enseignant-chercheur. Dans les six premiers mois de mon mandat, un bilan de l'accompagnement administratif de nos activités devra être réalisé pour précisément identifier nos forces et nos faiblesses. A la suite de celui-ci, je

proposerai de rationaliser les outils de gestion pour lesquels une faiblesse a été constatée, et de les rendre plus transparents. Ainsi tout refus devra être justifié, et la norme sera d'accompagner toutes les bonnes volontés, dans la mesure du possible.

Voilà une action phare, qui, je le crois, permettra d'accroître le climat de confiance entre les services administratifs et leurs usagers, dans notre établissement.

Activités de notre établissement

A l'image de l'Homme qui se tient debout sur ses deux jambes, notre établissement ne peut avancer de manière pérenne que si les activités pédagogiques et de recherches sont nourries et soutenues de manière rationnelle.

Je commencerai par l'ouverture à l'international, au combien chère à notre établissement, qui va forcément pâtir de la mise en place des droits différenciés. Je propose ainsi de mettre en place des conventions avec les établissements extra-européens, qui constituent un vivier important pour nos formations, et permettre à leurs étudiants de continuer leurs études dans le nôtre, et d'être traités de la même manière que leurs camarades européens.

Nous devons compléter ces viviers par le vivier local et régional, oh combien important. Je propose le développement de pratiques participatives, et un lien fort entre l'enseignement supérieur et le secondaire. J'ai déjà expérimenté, avec un certain succès, de telles pratiques dans le cadre de ma responsabilité de la licence professionnelle STEEL (Système de Transports à Energie Electrique). Institutionnaliser l'organisation de visites de notre établissement, par les élèves du secondaire, afin de leur montrer la richesse de nos activités pédagogiques et de recherches, permettra, j'en suis sûr, d'inspirer des vocations.

Nous devons également développer des liens forts avec le tissu industriel havrais, et les partenaires associatifs œuvrant dans ce domaine. Nos activités pédagogiques et de recherches en bénéficieront autant les unes que les autres.

Pour le volet recherche, je propose la création de trois fédérations autour des trois disciplines principales de notre établissement :

- Sciences et techniques ;
- Lettres et sciences humaines ;
- Sciences sociales.

L'idée est de favoriser les échanges scientifiques et actions communes, et de renforcer la visibilité des différentes disciplines. Cela permettrait également de rationaliser l'offre de formation au niveau master.

Voici quelques actions phares, qui, je le crois, permettront d'accroître l'ouverture de notre université vis-à-vis des acteurs régionaux, nationaux et internationaux, et de pérenniser ainsi ses activités.

Usagers de l'établissement

Je n'oublie pas les usagers de notre établissement, et plus particulièrement les étudiants. Je mettrai en place un service permettant de faciliter l'accès aux logements des étudiants. J'étudierai la possibilité d'ouverture du restaurant universitaire CROUS Porte Océane en soirée, et durant la fin de semaine.

Voici deux actions, qui, je le crois, satisferont nos étudiants, et permettront d'augmenter notre attractivité.

Vous pouvez compter sur moi pour mener à bien ce plan d'action, ancré dans le réel, dans un cadre de dialogue et de concertation, pour faire de notre établissement un havre paix, où chacun pourra se réaliser, et contribuer au rayonnement de notre communauté.

Yacine Amara, Professeur des Universités

